

پیشنهاد برگزاری دوره:

آموزش تحلیل کسب و کار مبتنی بر استاندارد

BABOK



021-86051598



info@jahanmodir.com



jahanmodir.com

۱. مقدمه

استاندارد (BABOK (Business Analysis Body of Knowledge یک راهنمای جامع برای تجزیه و تحلیل کسب و کار است که توسط موسسه بین‌المللی تحلیل کسب و کار (IIBA) تدوین شده است. این استاندارد به تحلیلگران کسب و کار کمک می‌کند تا فرآیندهای کسب و کار را بهبود بخشند و ارزش بیشتری برای ذینفعان ایجاد کنند.

تجزیه و تحلیل کسب و کار به معنای شناسایی نیازهای کسب و کار و ارائه راه‌حلهایی برای رفع این نیازها است. این فرآیند شامل وظایف و تکنیک‌هایی است که به تحلیلگران کمک می‌کند تا ساختارها، سیاست‌ها و عملیات سازمانی را درک کرده و به اهداف کسب و کار دست یابند.

ساختار استاندارد BABOK شامل پنج بخش اصلی است:

۱. مفاهیم کلیدی کسب و کار: شامل مدل مفهومی تجزیه و تحلیل کسب و کار (BACCM) و اصطلاحات کلیدی.

۲. حوزه‌های دانش: شامل برنامه‌ریزی و نظارت، تحلیل نیازها، طراحی راه‌حل‌ها، و ارزیابی عملکرد.

۳. صلاحیت‌های اساسی: مهارت‌ها و دانش‌های لازم برای تحلیلگران کسب و کار.

۴. تکنیک‌ها: روش‌ها و ابزارهایی که تحلیلگران برای انجام وظایف خود استفاده می‌کنند.

۵. چشم‌اندازها: روش‌های تخصصی که تحلیلگران می‌توانند برای ایجاد ارزش منحصر به فرد استفاده کنند.

این استاندارد به تحلیلگران کمک می‌کند تا با استفاده از تکنیک‌ها و روش‌های استاندارد، نیازهای کسب و کار را به درستی شناسایی و راه‌حل‌های مناسبی ارائه دهند.

در پایان به استحضار می‌رساند تیم ما متشکل از چندین استاد، دارای سابقه بالای تدریس و با در اختیار داشتن دانش و تجربیات اجرایی در نقش‌های کارشناس، مسئول، مدیر پروژه و ... در پروژه‌های سازمانی و ملی مختلف آمادگی ارائه خدمت جهت برگزاری دوره آموزشی و مشاوره جهت پیاده‌سازی و استقرار این ابزار را دارد. سرفصل‌های این دوره نیز به پیوست تقدیم حضور می‌گردد.

۲. ضرورت برگزاری کارگاه:

یادگیری تحلیل کسب و کار و استاندارد BABOK (Business Analysis Body of Knowledge) برای هر کسب و کاری که به دنبال بهبود فرآیندها و افزایش بهره‌وری است، ضروری است. این یادگیری به دلایل زیر اهمیت دارد:

شناسایی نیازهای کسب و کار: تحلیل کسب و کار به شما کمک می‌کند تا نیازهای واقعی کسب و کار را شناسایی کنید و راه‌حل‌های مناسبی برای رفع این نیازها ارائه دهید. این فرآیند شامل تحلیل دقیق داده‌ها و اطلاعات است که به بهبود تصمیم‌گیری‌ها کمک می‌کند.

بهبود فرآیندها: با استفاده از تکنیک‌ها و روش‌های استاندارد BABOK، می‌توانید فرآیندهای کسب و کار را بهبود بخشید و کارایی و بهره‌وری را افزایش دهید. این استاندارد به شما ابزارهایی ارائه می‌دهد که می‌توانید از آن‌ها برای تحلیل و بهینه‌سازی فرآیندها استفاده کنید.

افزایش رقابت‌پذیری: در دنیای رقابتی امروز، کسب و کارهایی که از تحلیل کسب و کار و استانداردهای معتبر مانند BABOK استفاده می‌کنند، می‌توانند مزیت رقابتی خود را حفظ کنند و در بازار پیشرو باشند.

ارتقای مهارت‌های کارکنان: یادگیری تحلیل کسب و کار و استاندارد BABOK به کارکنان کمک می‌کند تا مهارت‌های خود را بهبود بخشند و در نتیجه عملکرد بهتری داشته باشند. این امر نه تنها به نفع کسب و کار است، بلکه رضایت شغلی کارکنان را نیز افزایش می‌دهد.

نوآوری و خلاقیت: تحلیل کسب و کار به شما امکان می‌دهد تا نوآوری کنید و راه‌حل‌های خلاقانه برای مشکلات پیدا کنید. این امر می‌تواند به ایجاد محصولات و خدمات جدید و بهبود یافته منجر شود.

بنابراین، یادگیری تحلیل کسب و کار و استاندارد BABOK نه تنها برای بقا، بلکه برای رشد و پیشرفت در دنیای پرتغییر امروز ضروری است.

پیوست شماره یک : سرفصل پیشنهادی دوره

بخش اول: هدف BABOK

بخش دوم : مفاهیم کلیدی کسب و کار: شامل مدل مفهومی تجزیه و تحلیل کسب و کار (BACCM) و اصطلاحات کلیدی.

بخش سوم: حوزه های دانش

- برنامه ریزی و نظارت بر تحلیل کسب و کار
- استخراج و همکاری
- الزامات مدیریت چرخه حیات نیازمندی ها
- تحلیل استراتژی
- تجزیه و تحلیل نیازمندی ها و تعریف طراحی
- ارزیابی راه حل

بخش چهارم: طبقه بندی الزامات و ذینفعان

بخش پنجم : شایستگی ها و صلاحیت های تحلیلگر کسب و کار

بخش ششم: مطالعات موردی در مورد تکنیک هایی شامل:

- تجزیه عملکردی
- دیاگرام جریان داده (DFD)
- تجزیه و تحلیل قوانین کسب و کار
- مدلسازی تصمیم و غیره

جهت استعلام قیمت و زمانبندی برگزاری

دوره با ما در ارتباط باشید

۰۲۱-۸۶۰۵۱۵۹۷

۰۹۹۶۵۵۶۱۶۳۰

Jahanmodir.com